

Neubau BG Klinikum Hamburg

Marktansprache / 19.12.2024



Neubau BG Klinikum Hamburg / Marktansprache - wer für Sie spricht



Dipl.-Ing. Jan Kubald
Gesamtprojektleitung Neubau Hamburg, BG Kliniken



Prof. Dr. Antje Boldt
Partnerin der Kanzlei Rittershaus, Fachanwältin für Vergaberecht,
Fachanwältin für Bau- und Architektenrecht Professorin für Wirtschaftsrecht

Agenda / topics

- | | |
|---|---|
| <p>1 Die BG Kliniken
Wer sind wir, was tun wir – Zahlen und Fakten
<i>ku</i></p> | <p>4 Die Allianz
Wie funktioniert die Allianz und welche Gremien gibt es
<i>ab</i></p> |
| <p>2 Projektvorstellung
Was ist die Bauaufgabe und die Rahmenplanung
<i>ku</i></p> | <p>5 Das Vergütungs- und Anreizsystem
Wie sieht das Angebot und die Vergütung aus
<i>ab</i></p> |
| <p>3 Umsetzung in integrierter Projektabwicklung (IPA)
Warum möchten wir das, wer sind die möglichen Allianzpartner und CO-Location
<i>ku</i></p> | <p>6 Das VgV – Verfahren im IPA
Was sind die Teilnahme- und Bewertungskriterien
<i>ab</i></p> |

Für Ihre Fragen und Anmerkungen: neubau-ipa@bg-kliniken.de

Die BG Kliniken

1

BG Kliniken / Standorte

9 Akutkliniken

2 BG Ambulanzen

1 Reha-Klinik

1 Klinik für Berufskrankheiten



BG Kliniken / unsere Aufträge sind ...

- Versicherte nach einem Arbeits- oder Wegeunfall oder mit einer Berufskrankheit medizinisch bestmöglich zu versorgen
- Eine „nachhaltige Wiedereingliederung in den Arbeitsprozess und die optimale Teilhabe am Gemeinschaftsleben“
- Wir haben einen Versorgungsauftrag für die Gesamtbevölkerung und sind offen für Patienten aller Krankenversicherungen
- Wir arbeiten gemeinnützig und investieren sämtliche Gewinne in den Ausbau der medizinischen Leistungsangebote



Innovative
Spitzenmedizin und
Rehabilitation auf
höchsten Niveau

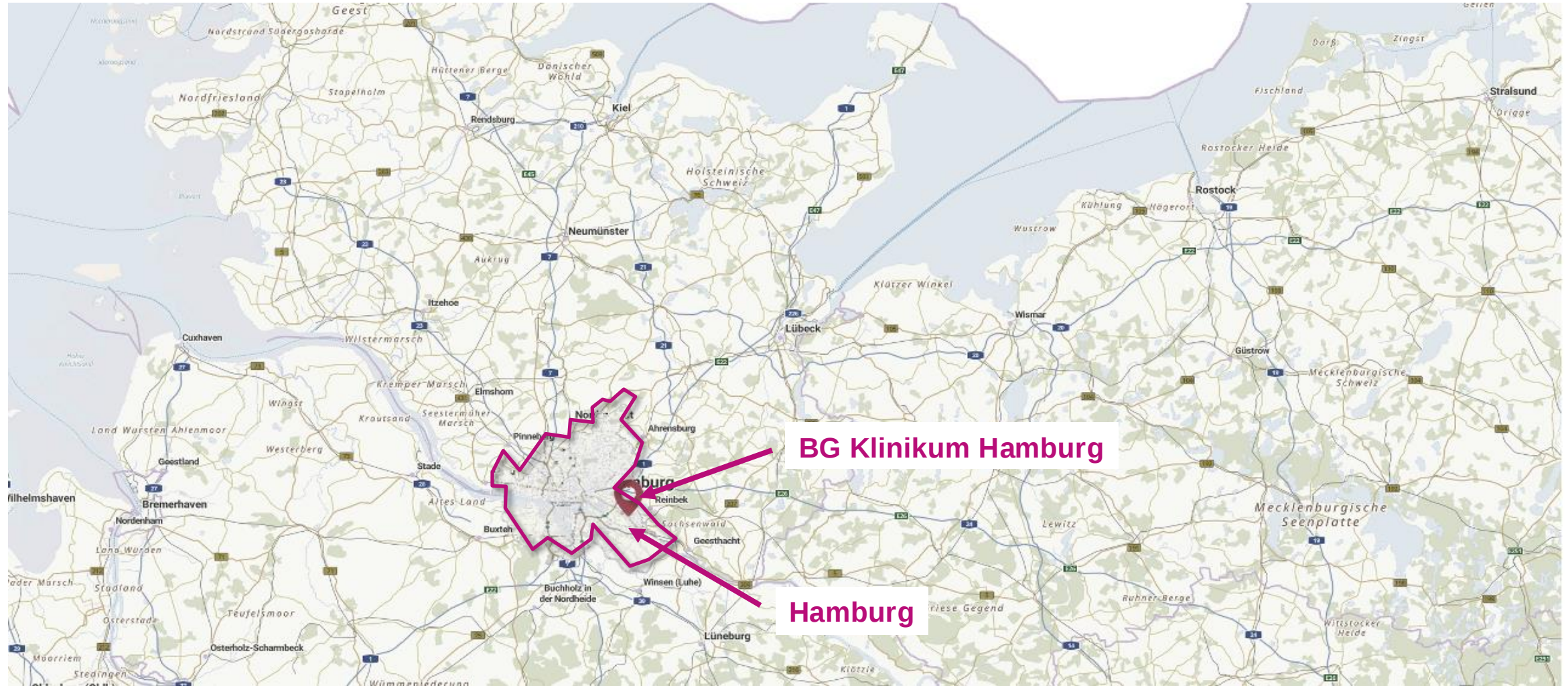
BG Kliniken / Zahlen und Fakten



Projektvorstellung – Neubau BG Klinikum Hamburg

2

BG Kliniken / Standort Hamburg - Bergedorf



Projektvorstellung / Geschichte: Eine Klinik in den Dünen

Am 21. Mai 1959 wurde das „Unfallnachbehandlungs-krankenhaus Hamburg“ in den Boberger Dünen eröffnet. Mit hellen, großzügigen und - zu damaliger Zeit – modern gestalteten Räumen eingebettet in weitläufige Außenanlagen, wurde hier Europas modernste Unfallklinik geschaffen und stetig den wachsenden Ansprüchen entsprechend erweitert.

Trotz dieser zahlreichen Um- und Anbauten stoßen viele Leistungsbereiche nun an ihre Belastungsgrenzen.

Deshalb haben unsere Träger im Jahr 2021 entschieden, das **neue BG Klinikum direkt neben den Bestandsgebäuden neu zu errichten.**



Projektvorstellung / Baufaufgabe und Rahmenplanung

Neubauerrichtung **parallel zum bestehenden Klinikbetrieb**

~ 130.000 qm BGF

> 460 Millionen € / netto
KG 200 - 600

DNGB Zertifizierung Gold

CO₂ – Neutralität

nachhaltige und innovative
Energieversorgung (Green-Hospital)

13 Operationssäle
für interdisziplinäre Spitzenmedizin

704 Betten

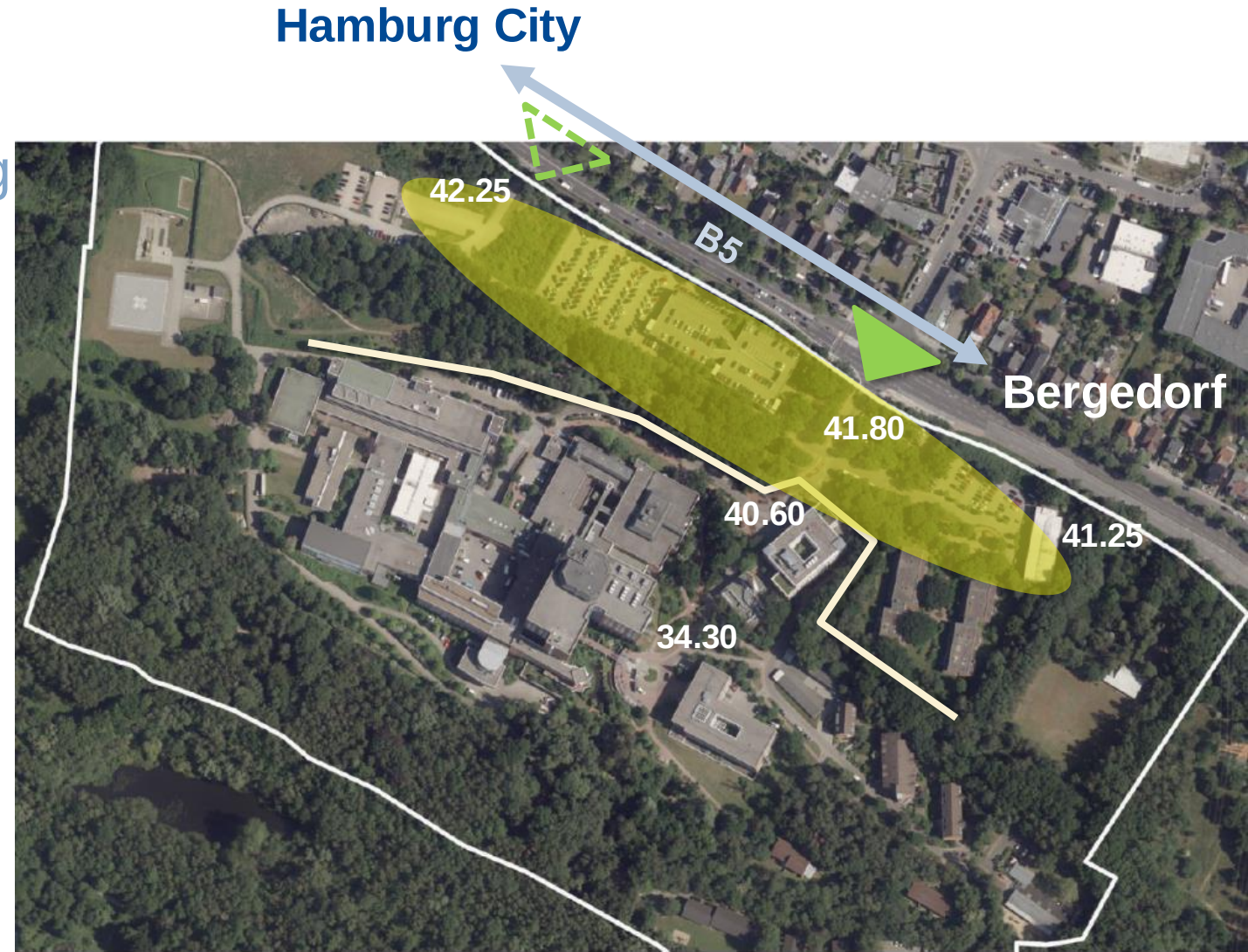
Dachlandeplatz und -station für die Luftrettung
> 860 PKW Stellplätze
(~ 400 TG / ~ 460 Parkpalette)

Inbetriebnahme aller
Nutzungen gem.
Betriebsorganisations-
konzept **ab 2035**

Projektvorstellung / Baufaufgabe und Rahmenplanung

Herausforderungen an die Planung und Umsetzung:

- Herstellung von Planungsrecht durch **Bebauungsplanverfahren** ab Januar 2024
- Bauprojekt mit umgebenden **Naturschutz** und in Hanglage
- Herstellung einer **zweiten Zufahrt** für Rettungs- und Wirtschaftsverkehre
- **Baustellenlogistik** im Spannungsfeld Neubau und Bestand, **vorh. Luftrettung** bleibt während der Bauphase erhalten
- CO2 – neutrale **Energieversorgung und Resilienz**



Projektvorstellung / Baufaufgabe und Rahmenplanung

Der Wettbewerb für den Neubau des BG Klinikums Hamburg wird als **interdisziplinärer Planungswettbewerb** mit vorgeschaltetem, offenem Teilnahmewettbewerb und anschließendem Verhandlungsfahren nach VgV ohne Teilnahmewettbewerb ausgelobt. (Allianzpartner 2)

Das Bewerbungsverfahren am Planungswettbewerb ist seit Anfang Dezember 2024 abgeschlossen.

Die Planungsteams werden von **Februar 2025 bis Juni 2025** eine **Hochbau- und Freiraumplanung** im Maßstab 1:500 erarbeiten.

Vergabegegenstand des Planungswettbewerbes im anschließenden VgV:

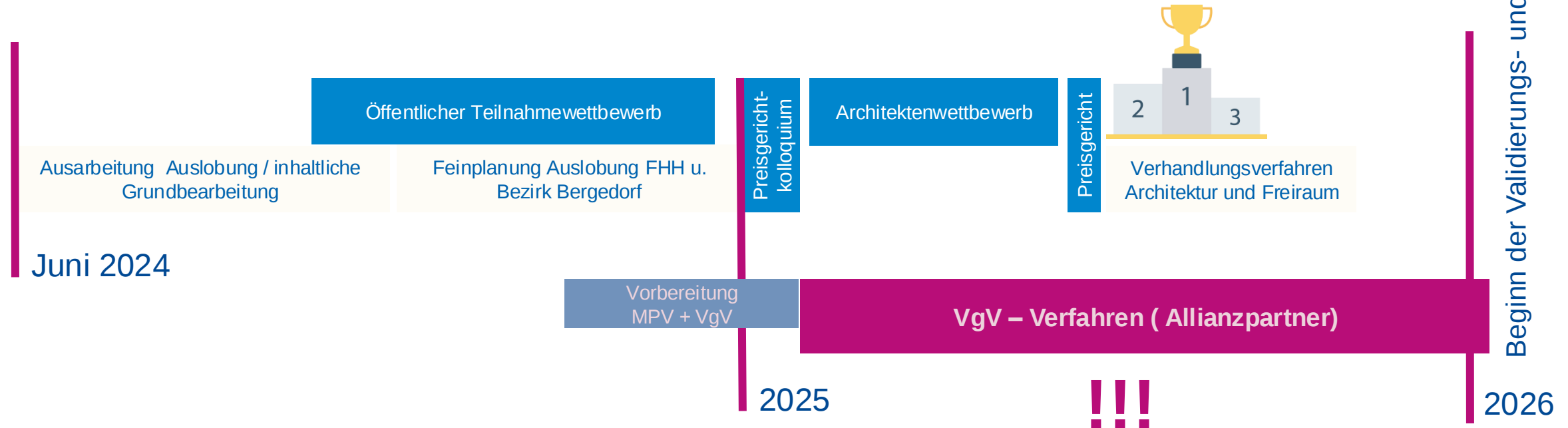
- Objektplanung für Gebäude und Innenräume
- Objektplanung Freianlagen
- Tragwerksplanung
- Verkehrsanlagen
- Bauphysik und Brandschutz

Architektur
und
Freiraum



Projektvorstellung / Baufaufgabe und Rahmenplanung

Zeitschiene / vor dem Baubeginn



Umsetzung in integrierter Projektabwicklung (IPA)

3

IPA - Modell / warum ...

Innovative Lösungen in Planung und Bau

- strukturierte, umfassende Zieldefinition
- interdisziplinäre Lösungsfindung
- eindeutiges, transparentes Bausoll

Ganzheitlicher Realisierungsansatz

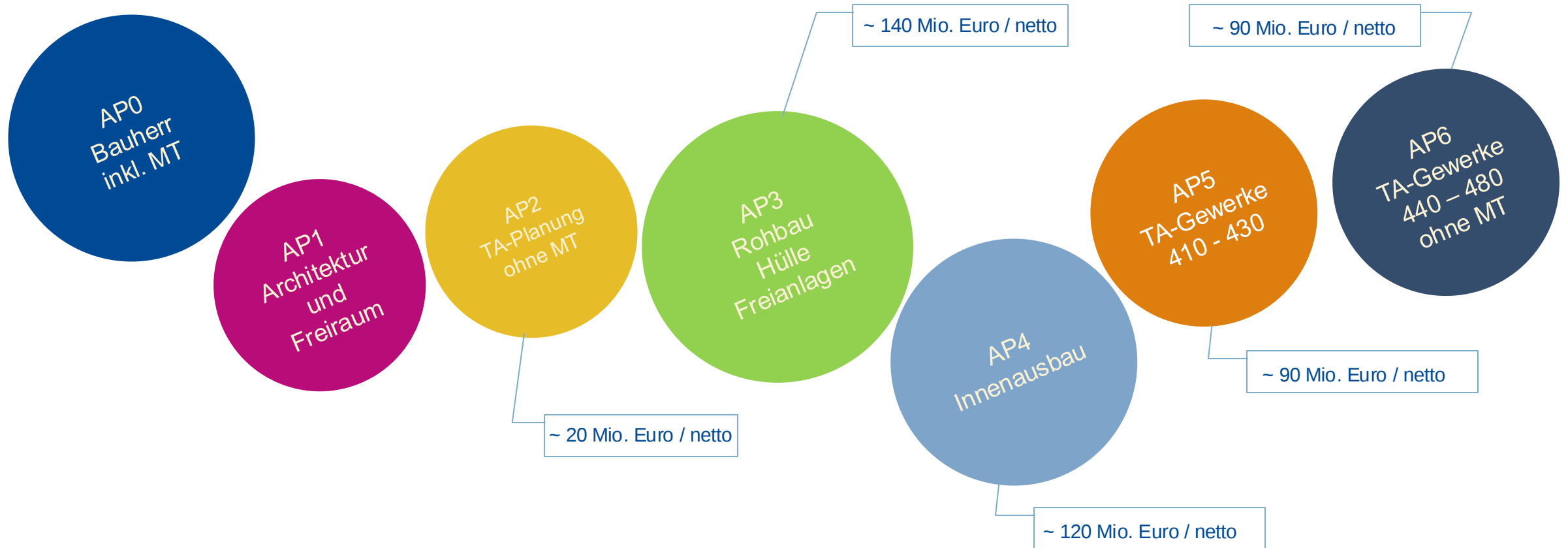
- neues Rollenverständnis der Projektbeteiligten
- Kooperations-/ Wertschöpfungspartnerschaft
- **Fokus: Projektzielerfüllung**

Projektstabilität

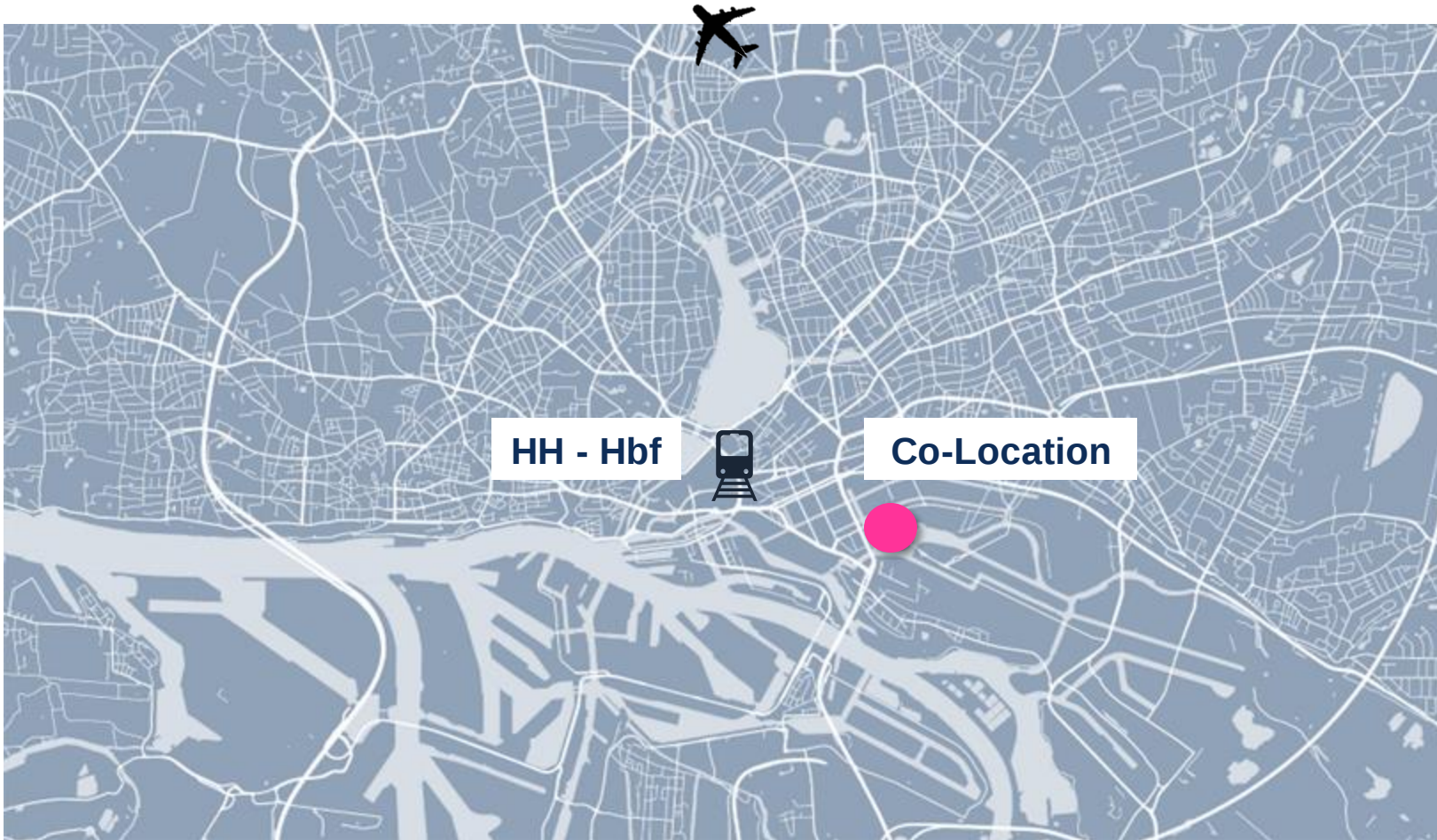
- zielstabile Projektabwicklung, Kosten und Termine
- Verbindlichkeit, auch auf Bauherrenseite



IPA-Modell / mögliche Allianzpartner



IPA-Modell / Co-Location - der gemeinsame Arbeitsraum



- Die **Co-Location** ermöglicht und gewährleistet die **Zusammenarbeit** aller **Allianzpartner** an einem Standort.
- Förderung der direkten **Kommunikation** und Abstimmungsprozesse.
- Über Unternehmensgrenzen hinweg gemeinsam als **Team agieren** und sich mit dem **Projekt identifizieren**.
- Die **Zusammenarbeit** findet auf **Augenhöhe** statt.
- Bis zu **100 AP** auf rund 1.000 qm Bürofläche im Avis

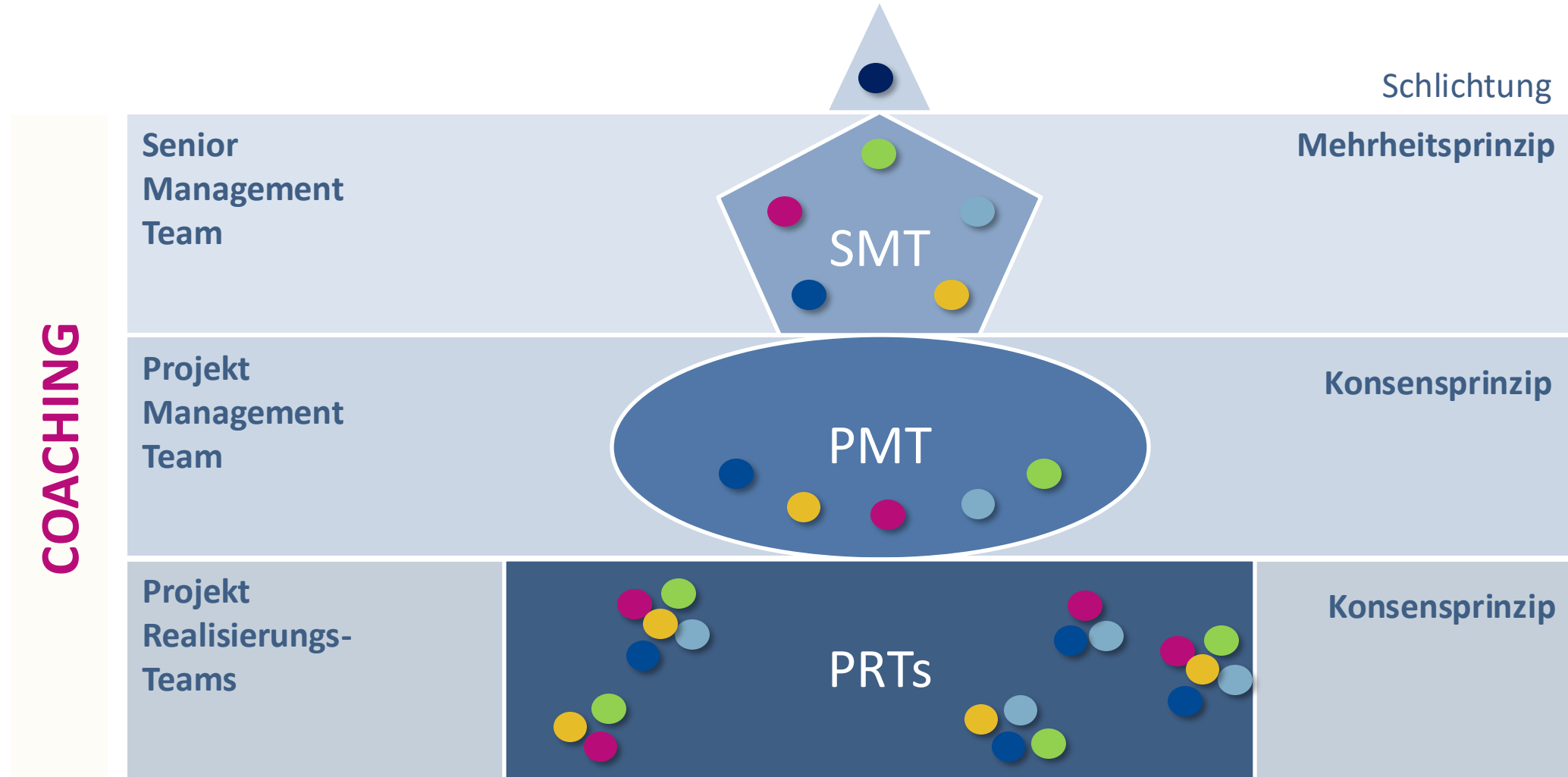
BG Klinik



Die Allianz

4

Allianz / Gremien und Entscheidungskultur



Vergütung & Anreizsystem

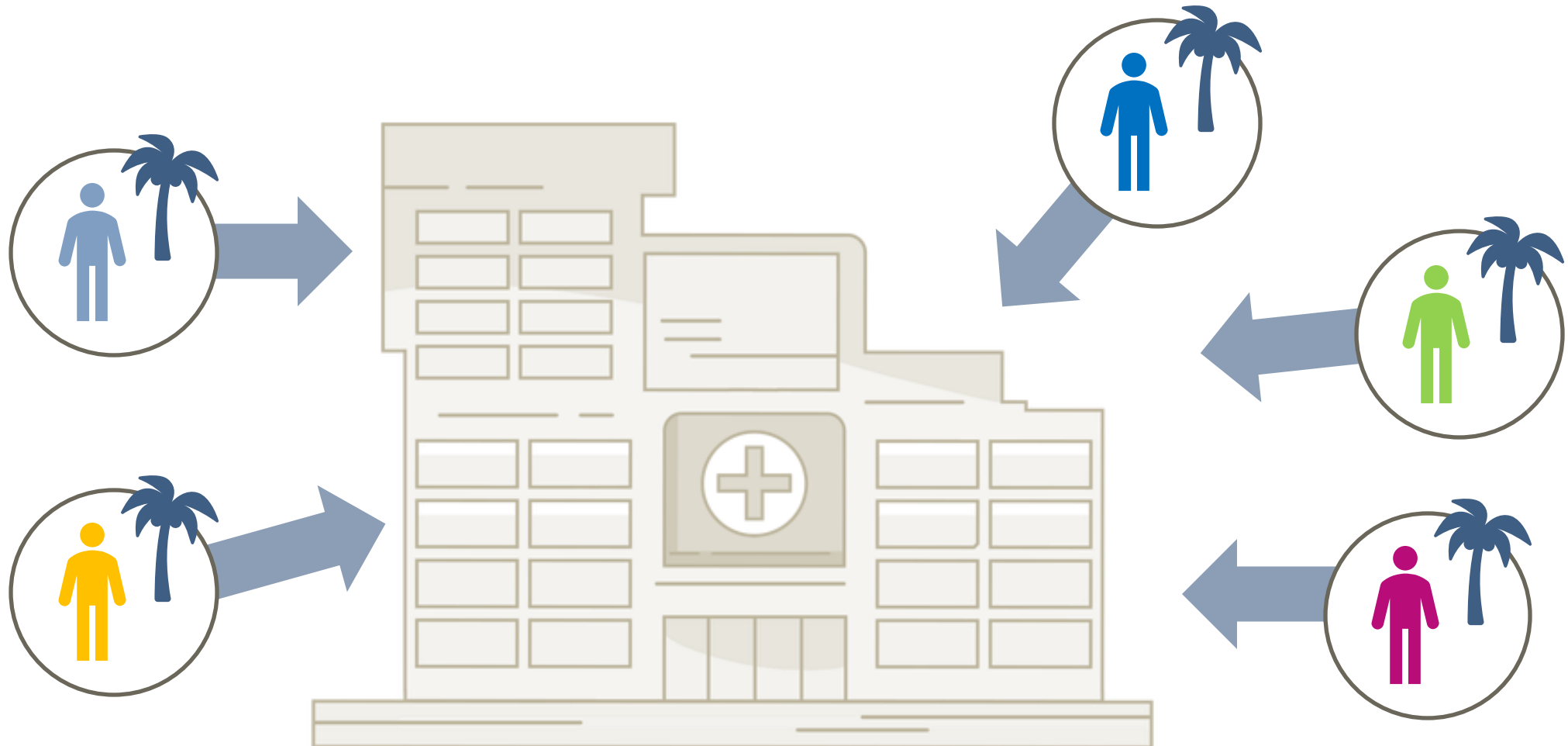
5

Allianz / vertragliche Rahmenbedingungen

- Die Baufreigabe eines IPA-Projekts steht unter der Voraussetzung von wirtschaftlich darstellbaren Zielkosten
- Alle Partner tragen eine gemeinschaftliche Zielkostenverantwortung
- Direkte Projektkosten werden nach dem Prinzip der Selbstkostenerstattung vergütet



Allianz ./. Bilaterale Verträge



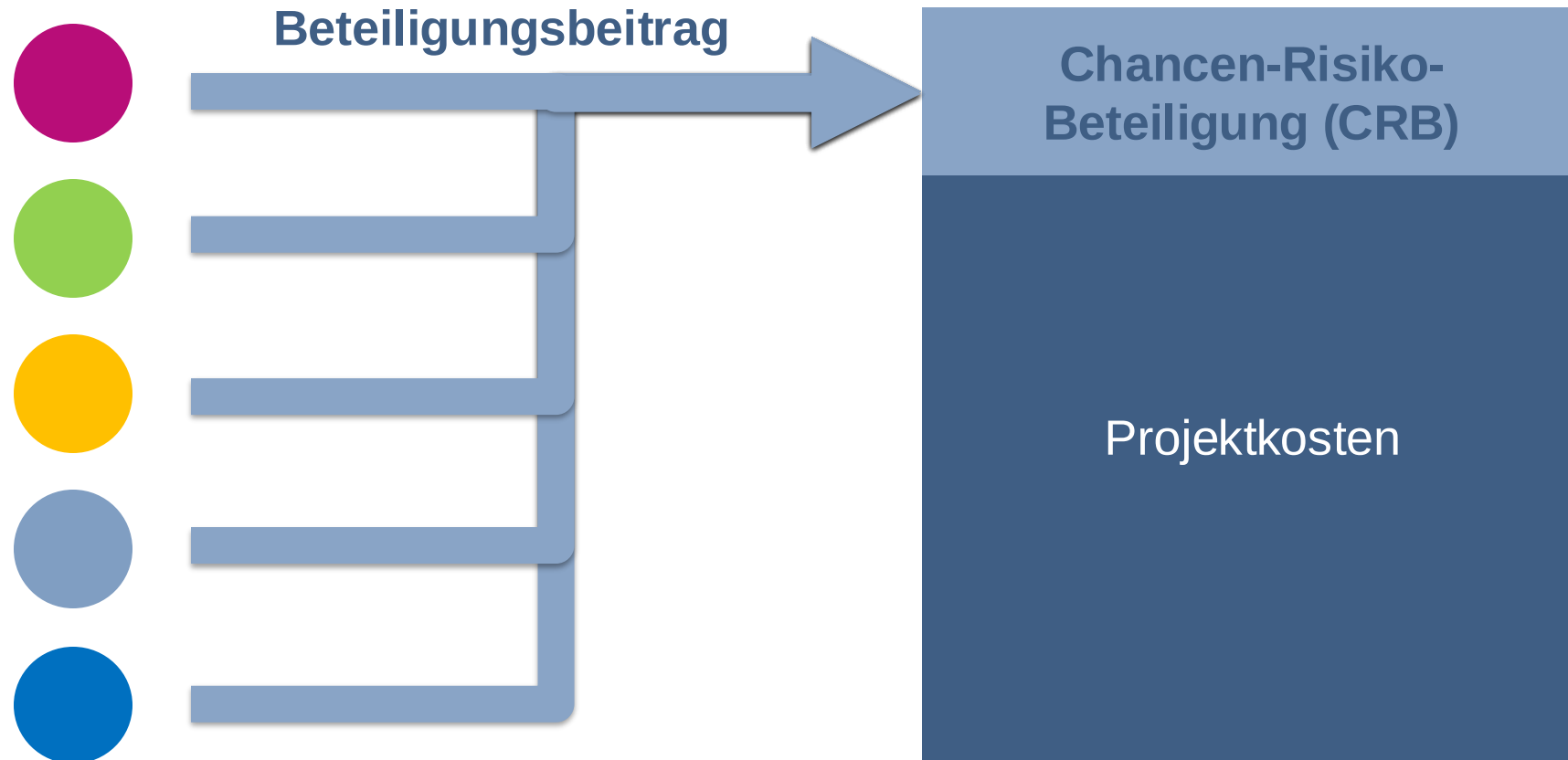
IPA-Modell / in gemeinsamer Sache

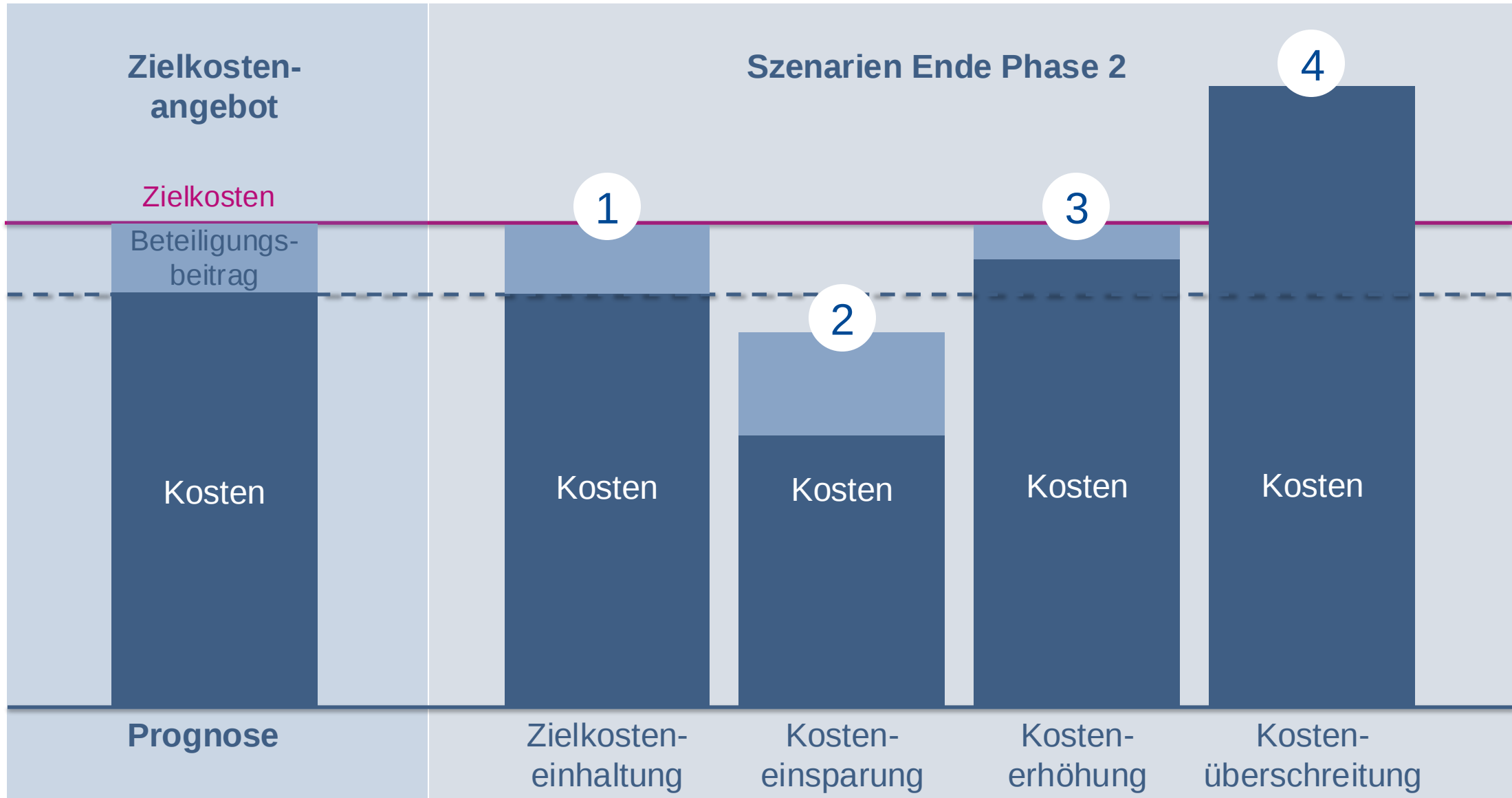


IPA-Modell / in gemeinsamer Sache



IPA-Modell / in gemeinsamer Sache

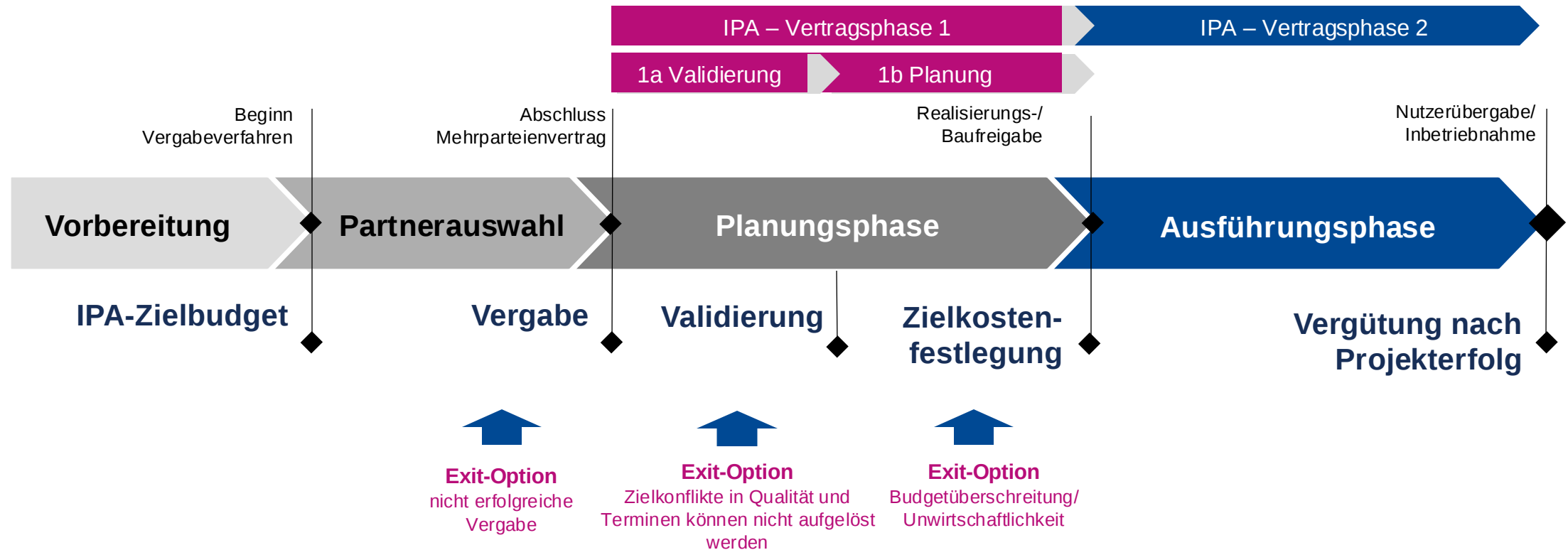




IPA und Vergabeverfahren

6

IPA-Modell / Projektphasen



IPA / Vergabeverfahren *

* Die endgültigen Eignungs- und Zuschlagskriterien werden in der Auftragsbekanntmachung zum jeweiligen Vergabeverfahren bekannt gegeben.

Teilnahme- wettbewerb

Bewertung der Eignung nach vorgegebenen Kriterien (auftragsbezogen)

- technische, wirtschaftliche und finanzielle Leistungsfähigkeit
- vergleichbare Referenzprojekte des Unternehmens
- > Auswahl Teilnehmer und Aufforderung zur Angebotsabgabe

Angebots- und Verhand- lungsphase

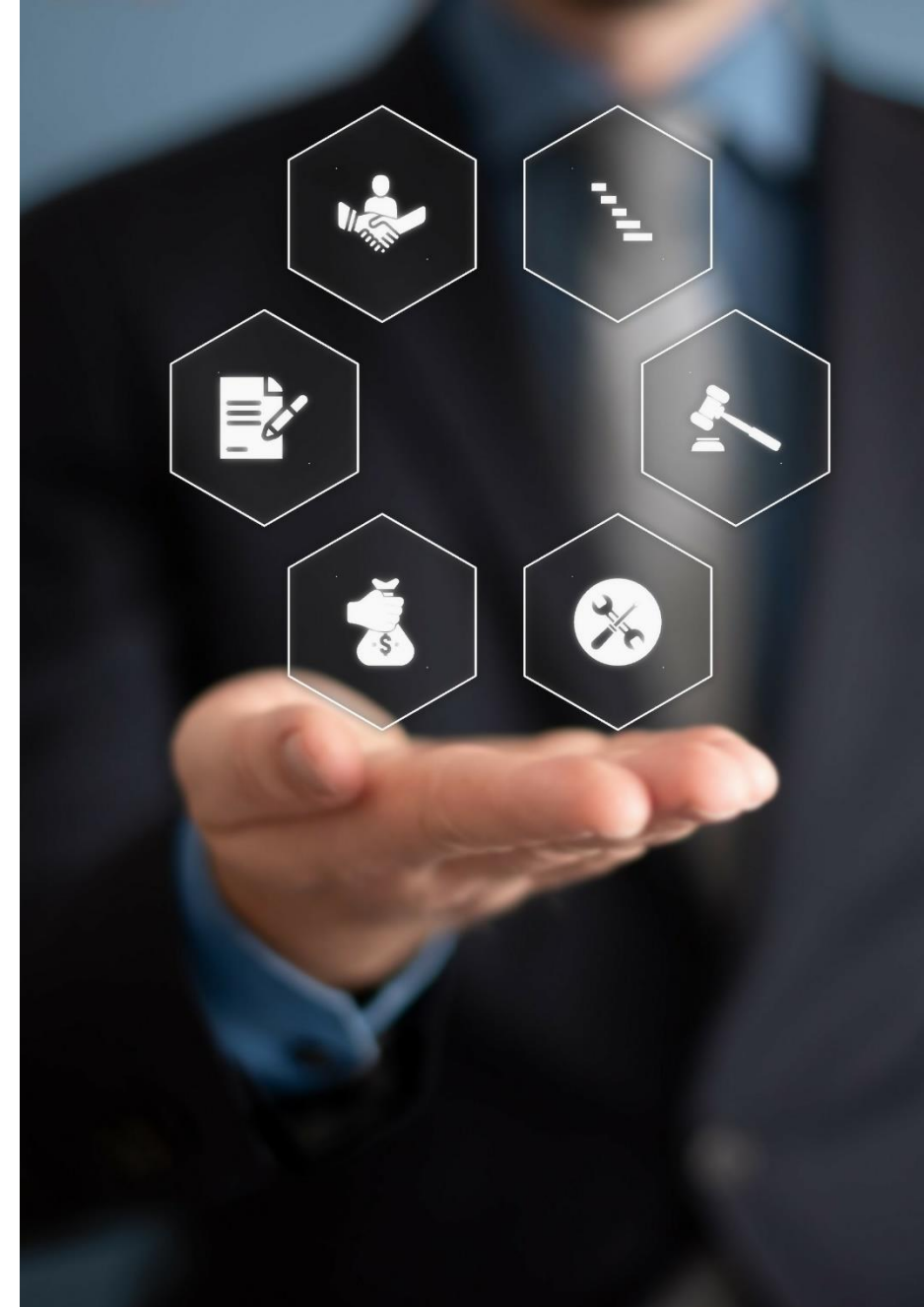
Bewertung der Angebote nach vorgegebenen Zuschlagskriterien

- fachliche Kompetenz
- Kooperations- und Teamfähigkeit
- Preiskriterien

Zuschlag

Höchste Gesamtpunktzahl in den Zuschlagskriterien

- Angebotsaufklärung
- Vertragsverhandlung
- Abgabe finales Angebot



IPA - Verhandlungsverfahren / Auswahl nach Qualifikation

Konzepte (Beispiele)

- Personalkonzept
- Projektmanagementkonzept
- Konkrete Vorschläge der Umsetzung definierter Leistungen
- Logistikkonzept

Teamfähigkeit

- Durchführung von Assessment Centern
- Bewertung durch geschulte Beobachter
- **Zielstellung:**
Wie geht das Team mit erfolgskritischen Situationen um?

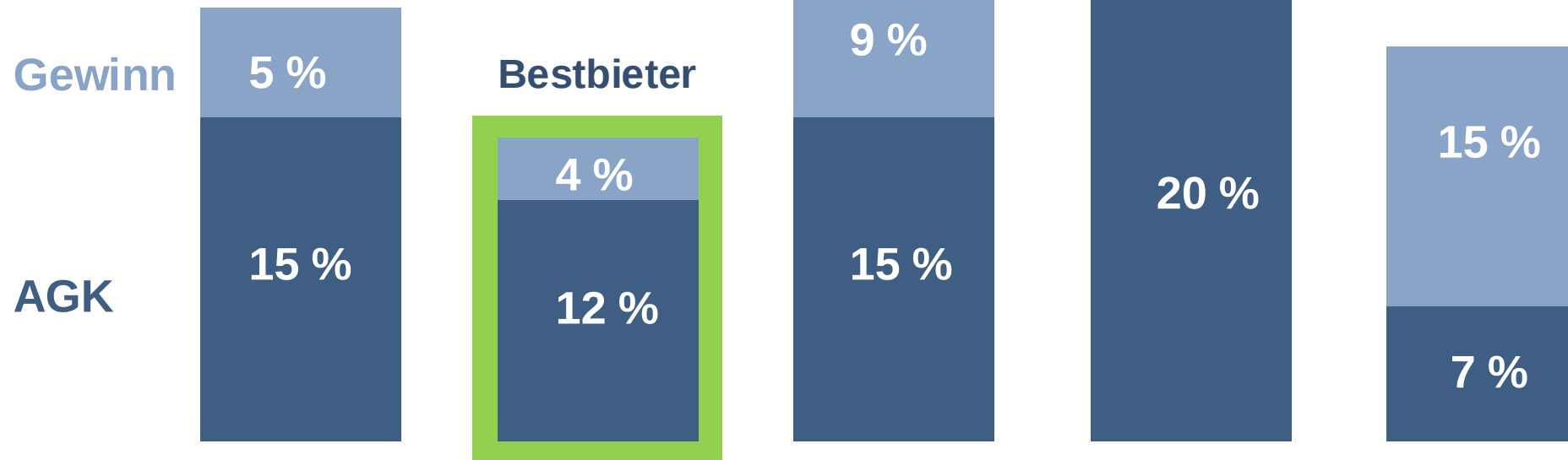


IPA - Verhandlungsverfahren / Auswahl ohne Angebotssumme

Angebot (1): Kein Gesamtpreis!

Gewertet werden Prozentsätze für

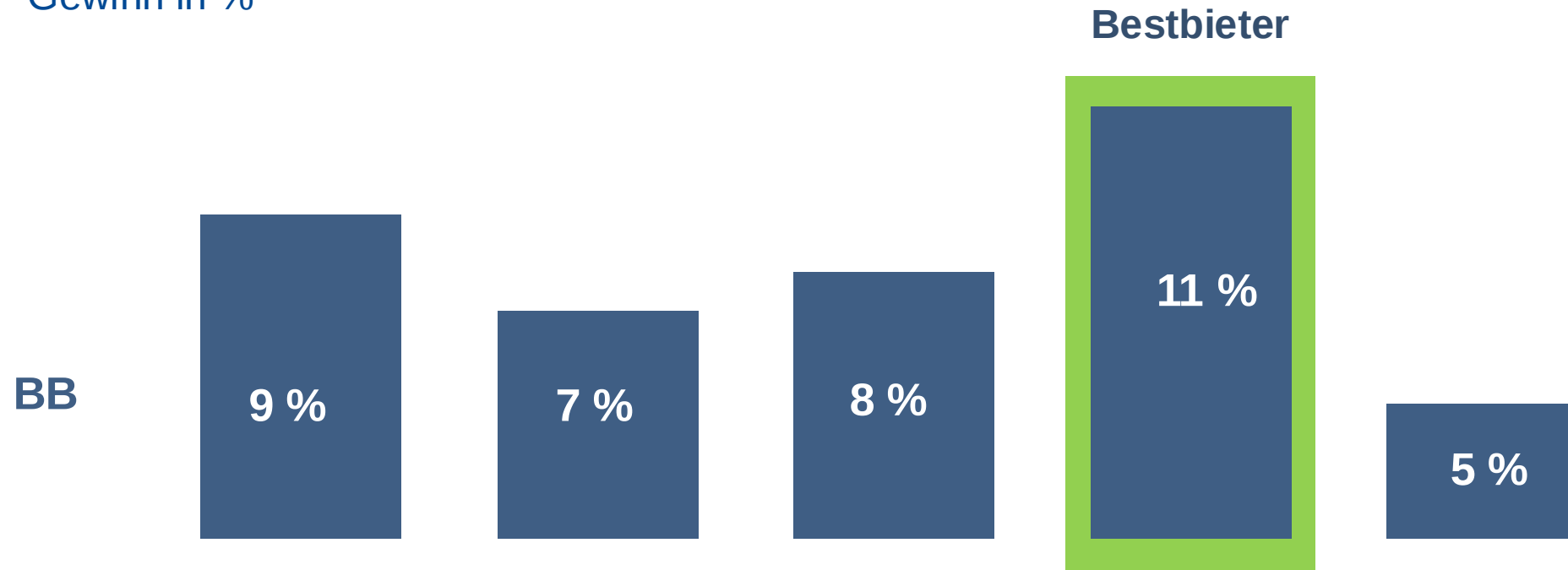
- Allgemeine Geschäftskosten (AGK)
- Gewinn



IPA - Verhandlungsverfahren / Auswahl nach Beteiligungsbereitschaft

Angebot (2): Beteiligungsbeitrag in %

- Mindestens 5%
- Höchstens Summe aus AGK und Gewinn in %



IPA - Verhandlungsverfahren / Was wir von den Bietern erwarten

Konzepte:

- Nachvollziehbare Darstellungen
- Konkrete Vorschläge
- Überzeugende Ideen
- Innovative Ansätze
- Nachhaltige Herangehensweisen

Team:

- Zielfokus
- Offene und wertschätzende Kommunikation
- Echter Teamgeist
- Entscheidungskompetenz
- Positive Fehlerkultur

Preiskriterien:

- **Stundensätze** in EUR für bestimmte Personengruppen
- Angabe des **Beteiligungsbeitrages** für Projektchancen und Projektrisiken in %
- Angabe der **AGK** in %
- Angabe des **Gewinns** in %

Herzlich Willkommen zum Marktdialog - Mitte Februar 2025

Im Hörsaal des BG Klinikum Hamburg

Informationen zu Tag und Uhrzeit finden Sie Anfang Januar auf unserer Website

[Neubau | BG Klinikum Hamburg](#)

Fragen oder Anmerkungen? Zögern Sie nicht!

Schreiben Sie uns: neubau-ipa@bg-kliniken.de



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit